

19.08.2026

Новая роль муниципалитетов

Городам и регионам, как центрам роста, для дальнейшего успешного развития необходимы стабильность, равноправие и мир.

Ещё пару десятилетий назад единственным назначением муниципалитетов было управление местной инфраструктурой и бюджетом и решение различных задач, от благоустройства до социального обслуживания населения.
Сегодня их роль существенно возросла. Они становятся заметными игроками в международных отношениях, которые традиционно оставались прерогативой национальных правительств и международных организаций.

Городская дипломатия

Эти изменения связаны с тем, что в современных реалиях города становятся не просто центрами экономической активности, но и деятельными субъектами международного диалога. Парадипломатия (сотрудничество городов и регионов) играет растущую стабилизирующую роль в развитии мировых отношений.

«Быстро развивающиеся муниципалитеты, подобные Москве, Куала-Лумпуру, Дели или Пекину, а также всё большему числу городов Латинской Америки, Африки, Азии, уже не могут развиваться герметично, в рамках своих регионов и стран, — говорит Алексей Иванов, статс-секретарь министерства иностранных дел Российской Федерации. — Им необходимы максимальные внешние связи, обмен опытом, сотрудничество в различных сферах, что возможно только в условиях соблюдения международного права, мира и стабильности».

Муниципалитеты, отметил дипломат, обладают определённой гибкостью и могут не следовать жёстким протоколам центральных правительств. Ведь сотрудничество, развиваемое муниципалитетами, позволяет привлекать инвестиции, внедрять инновации в городскую инфраструктуру, повышать качество жизни людей, а это — прямая и насущная обязанность муниципальных властей.

«Именно поэтому муниципальный уровень взаимодействия стал мощным инструментом “мягкой силы”, а международное муниципальное сотрудничество — наиболее устойчивым направлением дипломатии, менее всего зависящим от конъюнктурных и политических изменений. Мегаполисы быстрее адаптируются к глобальным вызовам и охотнее обмениваются успешными решениями», — сказал дипломат.

«Термин “городская дипломатия” отражает процессы интернационализации городских ресурсов и возможностей. В отличие от классической государственной дипломатии, городская дипломатия характеризуется гибкостью, оперативностью и глубоким погружением в повседневные вопросы жителей. Это позволяет муниципалитетам легче адаптироваться к меняющимся условиям и находить нестандартные решения, — сказал мэр Казани Ильсур Метшин. — В условиях глобальной турбулентности города становятся островками стабильности и практического взаимодействия, а их умение выстраивать прочные, прагматичные и многовекторные связи делает внешнюю политику более многомерной и устойчивой».

«Установленные между городами связи не заменяют собой традиционную дипломатию, а помогают подготовить почву для взаимодействия на муниципальном и региональном уровнях, — считает первый заместитель председателя Минского городского исполнительного комитета Республики Беларусь Александр Комендант. — Когда мэры городов жмут друг другу руки, бизнес получает сигнал: "Здесь безопасно, здесь свои"».

Заказ на партнёрские отношения

Муниципальное сотрудничество — уникальный инструмент обмена опытом и лучшими практиками управления мегаполисами и регионами. Для Москвы сотрудничество с зарубежными городами и муниципалитетами всегда было важным делом. Сегодня, когда города становятся центрами экономического, научно-технического, социального развития, сотрудничество должно иметь соответствующий уровень и избавляться от ограничений.

Ключевой тренд развития московской экономики последних лет — рост высокотехнологичных секторов. В 2025 году их доля в общей выручке промышленных предприятий составила 38%.

Российская столица занимает первое место в России по выручке в таких сферах, как радиоэлектроника — в прошлом году рост составил 35%; электромобилестроение — почти в 10 раз; авиационная промышленность — 7%; ракетно-космическая — 11%; фармацевтика и медицинская отрасли — 11% и 15% соответственно.

С 2019 года доля креативной экономики Москвы почти удвоилась (с 5,7% до 11%) и догнала обрабатывающие производства.

По доле вклада креативных индустрий в валовый региональный продукт (ВРП), Москва обогнала Шэньчжэнь (Китай) и почти сравнялась с Пекином, Лондоном и Токио.

По прогнозам, к 2030 году фактически половина всего, что производят компании, работающие в российской столице, будет напрямую связано с инновациями и передовыми технологиями, а объём инвестиций в обрабатывающую промышленность вырастет почти в два раза.

150 программ сотрудничества

Для поддержания столь высоких темпов развития, современным городам необходим соответствующий уровень сотрудничества.

«Для Москвы партнёрские связи с городами и регионами других стран всегда были чрезвычайно важны, а сегодня — особенно. В наши дни столица России заключила более 150 программ сотрудничества с зарубежными муниципалитетами, — сказал министр правительства Москвы, руководитель Департамента внешнеэкономических и международных связей города Москвы Сергей Черёмин. — Особенно высокими темпами взаимовыгодное партнёрство в различных сферах развивается с регионами и городами Магриба и Ближнего Востока, Центральной, Восточной и Юго-Восточной Азии, Африки и Латинской Америки. Идёт активное взаимодействие и обмен опытом в области транспортной инфраструктуры, IT-технологий, муниципального управления, развития “умных городов”».

Московские предприниматели, например, поставляют в Таиланд устройства для мониторинга кабельных линий, оборудование для кондитерского производства.

В Таиланде особенно заинтересованы в развитии метрополитена, наземного транспорта, интеллектуальных транспортных систем и цифровых решений, таких, как система распознавания лиц. Она позволяет поддерживать высокий уровень безопасности в городе.

В последние годы Малайзия стала одним из важнейших партнёров Москвы — внешнеторговый оборот приближается к 1,5 млрд долларов. В ноябре прошлого года правительство Москвы и мэрия Куала-Лумпура подписали новое совместное заявление о сотрудничестве.

Приоритетные направления взаимодействия между Москвой и Малайзией — развитие транспортной инфраструктуры, технологическая модернизация мегаполисов, а также внедрение цифровых решений в систему городского управления. Обе стороны намерены создавать совместные инновационные кластеры.

В Лаосе московские компании делятся своими наработками в области сохранения культурного наследия, экологии, городского и промышленного развития.

Предусмотрен обмен опытом по улучшению городской инфраструктуры, в том числе создание экологически чистого транспорта.

Таким образом, развитие отношений между городами и регионами различных стран на принципах уважения национальных интересов друг друга, суверенитета, безопасности и равноправного взаимовыгодного партнёрства в современных условиях приобретает особое значение.

«Диверсификация сотрудничества, а также сопряжение программ национального и регионального развития становятся особенно важными, — говорит Екатерина Колдунова, директор Центра АСЕАН МГИМО МИД России. — Для этого требуется институционализация значительного количества диалоговых каналов, способствующих максимальному сближению позиций сторон по вопросам желаемого мироустройства и регионального порядка».

Александр Чертков