

22.06.2026

Людмила Гусева: «Всё, что делает город, измеряется качеством жизни москвичей»

На долю комиссии по экономической и социальной политике Мосгордумы традиционно приходится значительная часть законодательной работы. В чём она конкретно выражается? Из чего складываются доходы столичного бюджета? Какие приоритеты заложены в стратегию развития Москвы на ближайшие годы? На эти и другие вопросы в интервью BM Moscow Foresight ответила глава комиссии Людмила Ивановна Гусева.

— Уже не в первый раз москвичи доверяют Вам представлять их интересы в Мосгордуме. Какими своими достижениями, как депутат, Вы по-настоящему гордитесь?

— В условиях современного мегаполиса, каким, бесспорно, является Москва, первостепенное значение имеет не только качественная и добросовестная работа каждого человека, но и слаженное, чётко скоординированное взаимодействие всего коллектива, всех элементов сложнейшего механизма управления городом. Без этого, по моему личному убеждению, не могло быть тех реальных достижений, которые есть у столицы и которые признаются на международном уровне.

— Известно, что только с начала текущего созыва в рамках комиссии по экономической и социальной политике Мосгордумы было рассмотрено 16 проектов законов города Москвы и 6 проектов постановлений

Московской Думы. О чём идёт речь?

— Речь идёт об основополагающих для жизнедеятельности мегаполиса нормативных правовых актах; это ежегодно принимаемые законы о бюджете столицы, бюджете Московского городского фонда обязательного медицинского страхования, законы об исполнении соответствующего бюджета за отчётный период.

Они призваны обеспечить поддержку отдельных категорий москвичей, участников специальной военной операции и членов их семей, установление дополнительных гарантий по социальной поддержке детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей.

Рассмотрен ряд значимых законодательных инициатив, направленных на совершенствование налоговых и инвестиционных механизмов в ключевых отраслях, в том числе в сфере высокотехнологичных производств, необходимых для дальнейшего успешного и устойчивого развития экономики нашего города.

Ежегодные отчёты о деятельности Контрольно-счётной палаты Москвы и деятельности уполномоченного по правам человека в городе Москве оформляются постановлениями Думы и также проходят предварительное рассмотрение в рамках профильной комиссии.

— Какие главные и, может быть, новые задачи стоят сегодня перед комиссией?

— Комиссия по экономической и социальной политике, председателем которой я являюсь на протяжении вот уже третьего созыва, по сути, объединила в себе полномочия трёх ранее существовавших рабочих органов. Вполне закономерно, что и перечень вопросов, отнесённых к её ведению, также весьма широк. Не буду перечислять их все; в первую очередь речь идёт о рассмотрении законов о бюджете города на трёхлетний период и об исполнении бюджета, законодательных инициативах в сфере социальной политики, налогообложения, инвестиционной, оценочной и страховой деятельности, а также ряде других направлений.

Сюда же следует отнести участие в разработке планов социально-экономического развития города Москвы, контроль за распределением средств, направляемых на финансирование государственных программ.

Важным направлением деятельности является совершенствование законодательства в сфере социальной поддержки населения и регулирования социально-трудовых отношений: социальные гарантии, оплата труда, занятость населения, квотирование рабочих мест, использование иностранной рабочей силы, развитие системы социального партнёрства, обеспечение надлежащих условий и охраны труда, отдыха и оздоровления трудящихся и членов их семей, другие аспекты.

— Московская экономика растёт, несмотря на все трудности, с которыми ей пришлось столкнуться в последние годы. В этой связи Сергей Семёнович Собянин как-то сказал: «Я думаю, чем выше давление на Россию извне, тем сильнее мы становимся!» А как думаете Вы, Людмила Ивановна?

— В первую очередь хотела бы отметить, что за истёкшие 14–15 лет командой нашего мэра проведена колоссальная комплексная работа, направленная на укрепление столичной экономики. Так происходит буквально во всех сферах жизнедеятельности столицы: от расширения мер по поддержке бизнеса и создания условий для повышения инвестиционной активности, развития индустрии туризма, до создания новых передовых производств и мест приложения труда. Сегодня в городе функционирует современная инфраструктура, призванная обеспечить рост в сфере наукоёмких и высокотехнологичных отраслей.

Благодаря накопленному запасу прочности городской экономики и своевременно принятым мерам поддержки, мы оказались готовы к тем небывалым вызовам и беспрецедентному санкционному давлению, с которыми столкнулась наша страна.

Подтверждением этому служит тот факт, что отечественные поставщики в самые сжатые сроки смогли заменить ушедшие с российского рынка иностранные организации. В том числе речь идёт о таких чувствительных отраслях, как фармацевтика и пищевая продукция, технологии, потребительские материалы, медицинское оборудование, и о многих других.

Поэтому то, что столичная экономика адаптировалась к новым реалиям, является результатом многолетней последовательной работы всего городского комплекса, а трудности, с которыми мы столкнулись, стали дополнительным мобилизующим фактором.



— Российская столица завершила 2025 год с результатами, которые ещё несколько лет назад казались практически недостижимыми. За счёт чего живёт Москва? Из чего складываются доходы столичного бюджета в 2026 году?

— Необходимо отметить, что поступления бюджета, которые в этом году прогнозируются в объёме почти 6,4 трлн рублей, формируются за счёт добавленной стоимости, создаваемой на территории столицы.

Положительная динамика доходов полностью обеспечена экономикой города. Главные факторы роста — увеличение прибыли организаций, повышение заработной платы работников и высокая инвестиционная активность бизнеса. При этом источники доходов городской казны диверсифицированы по отраслям. Основной вклад вносят высокотехнологичные отрасли, такие как машиностроение, электроника, фармацевтика, доходы от туризма и комплексного развития городской среды.

Следует также отметить, что за последние годы доля налоговых поступлений, получаемых от так называемых «волатильных отраслей», в общем объёме поступлений существенно сократилась, что также положительно сказывается на устойчивости доходной базы бюджета Москвы.

— Какие приоритеты заложены в стратегию развития Москвы на ближайшее десятилетие?

— Мэром Москвы определены стратегические цели развития столицы. При этом сбалансированный бюджет является одним из важнейших инструментов их достижения. На предстоящий период в проекте бюджета заложены ключевые приоритеты, в частности:

— обеспечение надёжной социальной защиты москвичей, всесторонней поддержки участников специальной военной операции и членов их семей;

— повышение качества и доступности услуг населению;

—реализация масштабных планов по развитию городской инфраструктуры, создание комфортной и безопасной городской среды;

—поддержка реального сектора экономики для обеспечения технологического суверенитета и лидерства в критически

важных отраслях.

— Вы сказали, что в предстоящую трёхлетку одной из основных задач бюджетной политики в области расходов будет обеспечение надёжной социальной защиты москвичей. В чём это выражается? На что конкретно пойдут средства?

— Как председатель профильной комиссии, могу подтвердить тот факт, что в бюджетной политике Москва сохраняет преемственность приоритетов, при этом одним из главных остаётся социальная направленность бюджета: более половины всех расходов носят социальный характер.

Так, на реализацию программы «Социальная поддержка жителей города Москвы» в трёхлетнем периоде предусмотрено порядка 2,5 трлн рублей, свыше 800 млрд в текущем году. Это выплаты и льготы в денежной и натуральной форме по оплате жилищно-коммунальных услуг, предоставление льготного и бесплатного проезда на общественном транспорте, обеспечение инвалидов техническими средствами реабилитации, приобретение путёвок в санаторно-курортные учреждения, льготное лекарственное обеспечение и другие направления.

Хочу особо отметить, что сегодня мерами социальной поддержки за счёт средств городского бюджета пользуется порядка 4,5 млн москвичей.

Бюджетом Москвы также предусмотрена с первого января текущего года шестипроцентная индексация размеров социальных выплат семьям с детьми, гражданам старшего поколения и людям с инвалидностью.

Конечно же, в зоне особого внимания находится весь спектр вопросов, касающихся комплексной поддержки участников СВО и членов их семей по всем направлениям, включая регулярные выплаты и широкий перечень предоставляемых

льгот, решение бытовых вопросов, связанных с жильём, поиском работы, устройством детей в сады и школы, бесплатной юридической, медицинской помощью, и другие меры. Здесь основная цель — обеспечить военнослужащих и их семьи всесторонней поддержкой по любым возникающим вопросам и жизненным ситуациям.

Следующим важным приоритетом является повышение качества и доступности услуг населению. Столица формирует современную доступную и многогранную среду для полноценной жизни, объединяя высокий уровень образования, медицинскую помощь по новым московским стандартам, разнообразие культурных событий и массовый спорт.

Необходимым условием для улучшения качества и доступности предоставляемых услуг является обновление социальной инфраструктуры.

В бюджете предусмотрены средства на продолжение масштабной модернизации учреждений образования, здравоохранения, социальной защиты, культуры, спорта; всего порядка 650 млрд рублей на текущий год и порядка 1,9 трлн рублей в течение планового периода.

— Кто больше всех перечисляет денег в казну Москвы? Назовите самый большой источник бюджета города.

— Основу доходной части бюджета составляют налоговые отчисления, при этом до 80% поступлений формируют за счёт двух основных источников. Налог на доходы физических лиц — самый надёжный источник, объём поступлений по которому регулярно растёт в первую очередь за счёт того, что в городе ежегодно создаётся порядка 200 тысяч новых рабочих мест.

Второй источник — налог на прибыль организаций. Здесь важно отметить, что у нас лишь 30% поступлений по этому источнику приходится на волатильный сектор, все остальные — организации стабильного сектора. Поэтому мы вполне обоснованно считаем, что база нашего бюджета устойчива и диверсифицирована и по плательщикам, и по отраслям экономики.

У нас нет как таковых крупнейших, так сказать образующих налогоплательщиков. Все субъекты достаточно равномерно распределены по секторам, что является одним из главных факторов стабильности финансовой системы города.

— Как заявил мэр Москвы Сергей Собянин, частный бизнес в 2025 году вложил 386 млрд рублей в обрабатывающую промышленность, что на 33% больше, чем годом ранее. На что в Москве, если не секрет, тратятся инвестиции?

— Основные вложения приходятся в крупные инфраструктурные проекты, развитие передовых производств. Сегодня столичная промышленность — это свыше 4,6 тысяч предприятий, на которых работает более 755 тысяч сотрудников.

Для инновационных и высокотехнологичных компаний создана специализированная инфраструктура. В первую очередь речь идёт об особой экономической зоне «Технополис Москва». Это территория с особым юридическим статусом, площадью почти 400 гектар, на которой действует льготный режим предпринимательской деятельности для инвесторов.

«Технополис» уже несколько лет является лидером международных и национальных отраслевых рейтингов, это флагман новой промышленности столицы. Предприятия выпускают современную продукцию в микроэлектронике, фармацевтике, станкостроении и других отраслях.

Следующим важным драйвером развития являются технопарки. Это современные площадки, где компании могут быстро запустить инновационные производства. Они предлагают резидентам пространство и оборудование, различные меры поддержки, включая гранты, налоговые льготы, субсидии. Создание технопарков финансируется, в основном, за счёт частных инвестиций.

Новые технопарки открываются на базе существующих научно-промышленных объединений или строятся с нуля в рамках проектов реорганизации бывших промышленных зон и других неэффективно используемых территорий.

Важнейшее преимущество работы в технопарках — доступ к городским сервисам и участие в кооперационных цепочках вместе с другими резидентами. Многие технопарки предоставляют компаниям возможности для развития стартапов.

Сегодня в Москве работает 53 технопарка, в них разместили производства свыше 2400 высокотехнологичных компаний. Общее число занятых там составляет около 78 тысяч человек. При этом, что особенно показательно, более 90% резидентов являются представителями малого и среднего бизнеса.

Ключевым звеном городской экосистемы стал Московский инновационный кластер, обеспечивающий взаимодействие между основными участниками: бизнесом, наукой, вузами и органами власти. Большая часть этих кооперационных цепочек складывается благодаря ведущей в стране цифровой платформе i.moscow.

Кластер позволяет инноваторам «бесшовно» проходить основные этапы жизненного цикла при разработке и внедрении новых продуктов и решений.

На платформе представлены инструменты поддержки, которые помогают создавать стартапы, разрабатывать и пилотировать инновационные продукты.

— Заложены ли в нынешний бюджет Москвы средства на поддержку малого и среднего бизнеса?

— Данному направлению уделяется особое внимание, в принятом нами бюджете на трёхлетний период предусмотрено свыше 65 млрд рублей на поддержку предпринимательства. Город оказывает содействие созданию и продвижению московской продукции и оказывает комплексную помощь от идеи до масштабирования.

За счёт бюджетных средств, Москва помогает с регистрацией бизнеса, подбором помещений, развитием навыков и другими сервисами. Наш город также предоставляет финансовую поддержку, включающую субсидии и гранты, льготное кредитование на приобретение оборудования, лизинг и прочие производственные цели.

— Какова ситуация с безработицей в Москве в настоящий момент, и как она решается?

— Москва — город с почти нулевой безработицей и высокой потребностью в кадрах. На начало года уровень официально зарегистрированной безработицы составлял менее 0,2%, что кратно ниже, чем в целом ряде ведущих европейских стран. При этом численность занятого населения столицы, по данным статистики, составляет порядка 7,4 млн человек.

Московский рынок труда — один из крупнейших и наиболее диверсифицированных, где специалисты с разным уровнем квалификации востребованы во всех отраслях экономики. Чтобы помочь соискателям сориентироваться в предложениях работодателей и находить то, что соответствует их интересам и навыкам, город развивает центр инновационных кадровых сервисов «Профессии будущего». В его агрегированной базе представлено более полумиллиона вакансий.

Среди партнёров центра — более трёх тысяч работодателей, с некоторыми из которых я лично общалась при неоднократном посещении этого учреждения. Здесь также доступно несколько десятков коротких образовательных

программ по самым востребованным направлениям городской экономики.

— Какой комплекс мер поддержки сформирован в Москве для ветеранов СВО? Есть ли среди них психологическая помощь и профессиональная переподготовка?

— Поддержка участников специальной военной операции и членов их семей находится у нас на особом контроле.

Столица первой в стране создала центр, который оказывает комплексную помощь гражданам данной категории. В нём представлены все городские услуги, доступные в режиме «одного окна». В перечне мер, в том числе, получение юридической и оказание психолого-психотерапевтической помощи, карьерное консультирование, профориентация, подбор программ обучения, трудоустройство, обеспечение техническими средствами реабилитации, помощь в обустройстве квартиры с учётом индивидуальных потребностей человека с инвалидностью, помощь в установке подъёмной платформы для людей с инвалидностью, компенсация оплаты коммунальных услуг, льгота по уплате транспортного налога, предоставление субсидии на покупку газового оборудования и другие виды поддержки.

Как председатель профильной комиссии, к полномочиям которой относится рассмотрение бюджета Москвы на трёхлетний период, должна отметить, что вопросы финансового обеспечения данного направления являются нашим приоритетом. В принятом нами законе о бюджете в полном объёме предусмотрены все необходимые ассигнования на регулярные выплаты и широкий перечень предоставляемых льгот: решение бытовых вопросов, связанных с жильём, поиском работы, устройством детей в сады и школы рядом с домом; бесплатная юридическая, медицинская помощь и реабилитация; психологическая поддержка для восстановления и другое. Главная цель — обеспечить военнослужащих и их семьи всесторонней поддержкой по любым возникающим вопросам и жизненным ситуациям.

— Людмила Ивановна, расскажите, что делает Москва для оказания помощи горожанам пожилого возраста?

— Одним из основных инструментов поддержки является городской социальный стандарт, то есть гарантированный городом минимальный доход неработающего пенсионера. Величина стандарта ежегодно индексируется, с 1 января текущего года он составляет 27 401 рубль в месяц. Доплату к пенсии получают 1,8 млн москвичей.

Неработающим столичным пенсионерам сегодня также доступны различные льготы, в том числе бесплатный проезд в общественном городском и пригородном транспорте, бесплатное санаторно-курортное лечение по медицинским показаниям и проезд к месту лечения и обратно.

Отдельные категории горожан могут компенсировать расходы по оплате жилья и коммунальных услуг.

Дополнительно предусмотрены единовременные выплаты для москвичей-долгожителей, которые достигли возраста 100 лет и старше, и для супружеских пар-юбиляров, проживших в браке 50 и более лет.

Конечно же, важнейшим элементом в системе поддержки остаётся масштабный проект «Московское долголетие».

На сегодняшний день в столице функционирует более 140 центров московского долголетия, они есть практически в каждом районе, причём сеть постоянно расширяется, растёт, а количество участников составляет уже свыше 740 тысяч, что свидетельствует о высокой востребованности проекта у москвичей.

— Довольны ли депутаты Мосгордумы тем, как развивается программа «Умный город»?

— Одним из ключевых факторов, формирующих облик Москвы как современного успешного города, является высокий уровень цифровизации. Столичные информационные технологии помогают москвичам и делают их жизнь более комфортной, значительно экономя время. Сегодня 91% горожан активно использует городские электронные услуги и сервисы.

В прошлом году исполнилось 10 лет с момента запуска обновлённой версии портала Правительства Москвы mos.ru. Сейчас на портале представлено 460 различных услуг и сервисов для граждан и бизнеса. По количеству услуг в электронном виде ему нет равных среди городских порталов не только России, но и мира.

Помимо электронных государственных услуг, в Москве создана уникальная экосистема платформ и сервисов электронной демократии, благодаря которой москвичи могут принимать участие в развитии города и решать большинство своих запросов быстро и эффективно, не отвлекаясь от работы или отдыха.

Москва стала первым мегаполисом в мире, создавшим платформу для голосований по вопросам городского развития: «Активный гражданин». Благодаря порталу мы можем узнать мнение миллионов москвичей практически по любому вопросу, от переименований улиц и благоустройства до масштабных проектов, таких, как программа реновации. На сегодняшний день на портале зарегистрировано более 7 млн участников.

Абсолютно все многоквартирные дома в столице подключены к платформе «Электронный дом», на которой можно управлять квартирой, общаться с соседями и проводить онлайн общие собрания собственников.

Через платформу «Город идей» можно вносить свои предложения по улучшению жизни в столице.

За последние годы дистанционное электронное голосование в Москве стало неотъемлемым элементом электоральной системы. Сегодня проведение выборов любого уровня невозможно представить без этого надёжного и удобного инструмента. В настоящее время это наиболее востребованный формат волеизъявления среди москвичей. Отмечу, что в 2024 году, на выборах в Мосгордуму, более 95% голосов были поданы с помощью электронного голосования.

— Как, с Вашей точки зрения, развитие здравоохранения и центров московского долголетия решает важные социальные задачи? Какая продолжительность жизни в московском регионе?

— Всё, что сегодня делает город, в конечном итоге измеряется качеством жизни москвичей. Именно поэтому здравоохранение — один из главных приоритетов Москвы.

В 2025 году мы завершили масштабную модернизацию поликлиник и внедрили новый стандарт экстренной помощи. Скорость и качество медицинской помощи выросли кратно. Кроме того, у нас создан единый цифровой контур медицины, в который входят сервисы телемедицины, онлайн-запись на приёмы к врачам, электронные медицинские карты, электронные рецепты, справки и больничные.

Активно внедряются технологии искусственного интеллекта; уже сейчас цифровые помощники оказывают помощь в анализе жалоб на здоровье, результатов исследований и даже постановке диагнозов.

Результат такой комплексной работы — рост продолжительности жизни москвичей, которая уже сегодня составляет 79 лет и продолжает увеличиваться!

— Вы много ездили по миру, побывали, наверное, в крупнейших мегаполисах Америки, Европы и Азии. Какое впечатление сложилось у Вас о Нью-Йорке, Шанхае, Лондоне? Или всё-таки Москва — лучший город Земли?

— Действительно, за многие годы я побывала во многих странах. Для меня, как для человека, родившегося и выросшего

здесь, любящего нашу столицу, Москва, конечно же, лучший город Земли. В то же время есть объективные данные независимых международных рейтинговых агентств, согласно которым Москва занимает лидирующие позиции по целому ряду направлений, в частности, по числу туристических достопримечательностей, опережая главные мировые столицы от Нью-Йорка до Токио. По итогам прошлого года, наша Москва вошла в первую тройку городов по количеству проводимых культурных мероприятий. Столица стала второй по числу зелёных зон в городе, обойдя по этому показателю Лондон.

Ранее Москва вошла в топ-10 мировых городов по инновационной привлекательности и в тройку лидеров по показателю развития городской инфраструктуры.

Основные достижения Москвы связаны с высокими позициями в категориях «Технологическое развитие», «Креативные индустрии» и «Городская среда». И это далеко не полный список достижений нашего города за последние несколько лет.

По моему мнению, наиболее значимым обстоятельством является то, что Москва, добиваясь впечатляющих результатов, не останавливается на достигнутом, а продолжает динамично развиваться.

Сергей КРОН.

**Фотографии из личного архива Людмилы Гусевой*