

10.11.2025

Международный муниципальный форум БРИКС 2025

Международный муниципальный форум БРИКС, который прошёл в Санкт-Петербурге 29–31 октября 2025 года, показал: именно города сегодня становятся самыми быстрыми проводниками международных договорённостей, а Москва выступает в этой системе фактически методическим центром. Столицу на форуме представляли Департамент внешнеэкономических и международных связей (ДВМС) и Московский центр международного сотрудничества. Правительство Москвы — генеральный партнёр мероприятия.

Главная интрига форума — не только обмен опытом по «умным городам», но и переход к практическим механизмам интеграции. В Санкт-Петербурге были подписаны Программа сотрудничества между Правительством Москвы и Провинциальным правительством Гаваны и Протокол о намерениях по установлению дружественных отношений между Москвой и Чжэнчжоу. Эти документы закрепляют прямые связи между мегаполисами и задают для них тот же уровень взаимодействия, который раньше был доступен только странам: инфраструктура, транспорт, цифровизация, культура, урбанистика.

Город как экономический актор

В выступлении руководителя ДВМС Сергея Черёмина прозвучала ключевая идея форума: крупнейшие города по масштабу экономики уже сопоставимы с отдельными государствами, а значит, у них должны быть собственные

внешнеэкономические инструменты. «У Москвы более 150 городов-партнёров, действует более 100 программ сотрудничества, в том числе со столицами стран БРИКС и теми, кто к объединению присоединился недавно», — отмечает министр. Фактически Москва выстраивает вокруг себя сеть муниципальных контрагентов в Евразии, Латинской Америке, на Ближнем Востоке и в Африке, используя городскую дипломатию как инструмент поддержки внешнеэкономических связей России.

Для партнёров Москвы привлекательность задают не только объём и платёжеспособность столичного рынка, но и качество городской политики. В последние годы Москва смогла продемонстрировать сразу несколько «упакованных» решений: программу комплексного развития территорий, модель ускоренного строительства транспортной инфраструктуры и мощный блок цифровых сервисов. В столице с 2011 года введено более 120 станций метро, а Большое кольцо стало крупнейшим в мире. Параллельно развиваются электробусы и электрический речной транспорт; это наглядные проекты, которые можно передавать как технологию и управленческую модель.


Коммерсантъ
ЭКСПЕРТ
TVBRICS
BOSCH

Экспорт цифрового управления

Отдельный интерес у партнёров вызвала цифровая часть московского кейса. Москва вошла в тройку мировых лидеров по уровню цифровых сервисов и, по словам Черёмина, сегодня предоставляет около 450 госуслуг онлайн во всех ключевых сферах: транспорт, здравоохранение, образование. Ключевая разработка — городской «цифровой двойник» с более чем 6 тысячами слоёв, позволяющий планировать застройку, инженерные сети и социальную инфраструктуру в едином контуре. Для городов БРИКС, которые сталкиваются с хаотичным ростом агломераций, это готовый инструмент для сокращения ошибок и издержек при развитии.

Председатель Мосгордумы Алексей Шапошников дополнил технологическую повестку: в Москве уже используется более 100 проектов на базе ИИ, а переход на электронные сервисы сэкономил горожанам около 100 млн часов в год. Но, что важно для международной аудитории, столица параллельно выстраивает нормативную «надстройку» и готова делиться именно ею. Для этого по инициативе Москвы было создано Парламентское движение столиц стран БРИКС — площадка обмена законодательными решениями, без которых внедрение ИИ-сервисов и цифровых платформ в городах просто замедляется.



Индия, Китай, Латинская Америка: расширение географии

Форум показал и изменение географии московских приоритетов. На сессии «Россия — Индия» Сергей Черёмин напомнил, что товарооборот между странами уже достиг 70 млрд долларов, а Индия стабильно входит в тройку внешнеэкономических партнёров России. При этом обе стороны признают дисбаланс в структуре торговли и ищут новые направления: туризм, текстиль, машиностроение, фармацевтику. Индийская сторона отдельно отметила интерес к российским ИТ-решениям для «умных» городов и к транспортной повестке — Москва здесь выступает не только поставщиком технологий, но и примером масштабного внедрения.

Китайское направление развивалось в рамках отдельной сессии. Москва напомнила о знаковом проекте «Парк Хуамин», китайско-российских инициативах в медицине и о том, что внешнеэкономическое взаимодействие столицы с китайскими партнёрами превысило 104 млрд долларов. Важная деталь для экономического журнала: за последние годы прямые китайские инвестиции в Москву превысили 2 млрд долларов, в городе работает более 300 крупных китайских компаний. Это говорит о том, что муниципальная дипломатия здесь уже конвертировалась в реальные вложения, а не ограничилась культурными обменами.

Интерес к московскому опыту проявили и города Латинской Америки. Подписание программы с Гаваной и участие губернатора Янет Эрнандес Перес показали, что для стран региона БРИКС это не только площадка политической поддержки, но и способ подключиться к российским и китайским городским технологиям. Кубинская сторона прямо говорит о необходимости «демократизации международных отношений» и видит в городских альянсах инструмент обхода глобальных ограничений.



STRATEGIES FOR BUSINESS IN MOSCOW

Муниципальная дипломатия как ответ на дорогие деньги

Отдельный фон форума — высокая ключевая ставка и замедление части инфраструктурных проектов на федеральном и корпоративном уровнях. В этих условиях, как отметил Сергей Черёмин, города становятся более автономными экономическими игроками: у них есть собственные бюджеты, понятные приоритеты и быстрая управленческая вертикаль. Муниципальное сотрудничество — способ сохранить международную активность даже тогда, когда крупным бизнес-проектам требуется больше времени для финансового закрытия.

Не случайно одна из ключевых сессий форума называлась «Муниципальное сотрудничество как драйвер региональной интеграции и международных экономических связей». В ней участвовали представители Гаваны, Тегерана, Анкары, Тшване, AIM Congress. Общая мысль: именно города могут быстрее создавать понятные условия для инвесторов через упрощённые регламенты, точки входа, индустриальные и технопарковые площадки. И Москва, судя по уровню интереса, воспринимается как город, который умеет эти условия быстро устанавливать.