

21.11.2024

Международная логистика России в 2024 году: вызовы и перспективы

Текущий год стал знаковым для российской логистики. Санкции, введенные ранее против России, внесли существенные коррективы в привычные логистические схемы и поставили перед российскими компаниями новые вызовы: экспортёры и импортёры столкнулись с затруднениями в осуществлении международных платежей и страховании грузов и судов, были ограничены возможности использования некоторых видов транспорта, закрыты порты и аэропорты для российских судов и самолетов. Из-за этих причин, а также из-за репутационных рисков, многие зарубежные компании стали опасаться сотрудничать с российскими партнёрами. Отдельные отрасли российской экономики, такие как энергетика и сельское хозяйство, столкнулись в последние несколько лет со специфическими проблемами, связанными с экспортом и импортом.

Тем не менее, российский бизнес продемонстрировал высокую адаптивность и способность находить новые решения. В ответ на санкции российские компании и экспедиторы нашли новые маршруты и логистические схемы: увеличился объём перевозок в страны Азии, такие как Китай, Индия, Турция; активно выросли мультимодальные сервисы, сочетающие использование различных видов транспорта (авто, ж/д, морской); в условиях ограничений на экспорт наблюдался рост внутренних перевозок и развитие региональных логистических центров. В 2024 году на российском рынке появились новые логистические компании, специализирующиеся на различных видах перевозок и логистических

услуг. Многие из них ориентированы на работу с новыми маршрутами и видами грузов. Также наблюдается рост числа небольших компаний, предлагающих специализированные логистические услуги.

Что касается тех или иных видов транспорта, то морские перевозки остаются одним из наиболее ёмких видов транспорта для международной торговли. Однако санкции ограничили доступ российских судов в некоторые порты и привели к росту фрахтовых ставок. Именно по этой причине железнодорожный транспорт стал для России новым драйвером обхода санкций, что обусловило развитие новых железнодорожных маршрутов в страны Азии и модернизацию пограничных переходов. Тем не менее, для российской ж/д-логистики проблемой стал дефицит контейнеров и железнодорожных вагонов, что приводит к задержкам в доставке грузов.

Автомобильный транспорт в текущем году сыграл важную роль для России в доставке грузов на короткие расстояния и в регионах с развитой дорожной сетью. Однако рост цен на топливо и запчасти, а также недостаток квалифицированных водителей создают дополнительные сложности.



Авиалогистика традиционно используется в России для доставки срочных и высокоценных грузов. Однако санкции

ограничили возможности использования воздушного пространства некоторых стран, что привело к росту стоимости авиаперевозок. Несмотря на наблюдаемую в 2024 году волатильность транспортных тарифов, которые постоянно меняются в зависимости от геополитической ситуации и спроса на транспортные услуги, а также усложнение таможенных процедур и увеличение сроков оформления грузов, российская логистика продолжает демонстрировать растущий потенциал дальнейшего развития. Так, Россия активно развивает сотрудничество со странами Азии, Африки и Латинской Америки, выстраивая новые маршруты цепей поставок по Транссибирской магистрали, южным маршрутам через Каспийское и Черное моря, а также новые авиасообщения в Азию и Латинскую Америку. А наиболее ярким примером новых возможностей для России, конечно же, является Северный морской путь. Этот арктический маршрут приобретает всё большую значимость на фоне глобальных изменений в логистике и обретает черты мощной альтернативы традиционным морским путям, таким, как Суэцкий и Панамский каналы, предлагая более короткий и безопасный маршрут между Европой и Азией. Высока вероятность, что его развитие потребует значительных инвестиций, которые могут быть привлечены из иностранных источников. За счёт сокращения транспортных расходов и времени доставки, российские товары станут более конкурентоспособными на мировом рынке, а сам маршрут может стать важным инструментом для укрепления позиций России в Арктике и на мировой арене.



В 2024 году Россия продолжила модернизировать транспортную инфраструктуру, строить новые автодороги, железные дороги и порты, активно внедрять цифровые технологии, позволяющие оптимизировать логистические процессы и повышать их прозрачность. Для повышения эффективности и адаптации к новым условиям, в российской логистике активно внедряется блокчейн, интернет вещей, искусственный интеллект и большие данные.

В этом году особенно хорошо стало заметно, насколько важную роль в развитии российской логистики стало играть государственно-частное партнёрство. Частные компании привносят инновации, гибкость и эффективность, а государство обеспечивает долгосрочные инвестиции и создает благоприятные условия для бизнеса. Примеры государственно-частного партнёрства включают в себя строительство новых портовых терминалов, развитие железнодорожной инфраструктуры и создание логистических центров.

По нашему мнению, в долгосрочной перспективе развитие международной логистики России будет зависеть от успешной реализации государственных программ по развитию транспортной инфраструктуры и внедрению инновационных технологий, а также — от эффективной диверсификации торговых партнёров и ускоряющегося развития локальных цепей поставок.

Леонид Шурилинов,
эксперт Infranews Agency