

10.09.2024

# Патрис БЛАНДЭН: «Я работаю для того, чтобы внести значительный вклад в осуществление двустороннего экономического сотрудничества между нашими компаниями и партнёрами в Российской Федерации»

Европейские компании имеют долгую историю взаимовыгодного сотрудничества с Россией. Вынужденный разрыв отношений, через который сейчас проходит международный бизнес, привёл к существенным потерям.

Почётный консул Российской Федерации в регионе Овернь-Рона-Альпы, сопредседатель ведущего французского

делового союза CPME Auvergne-Rhone-Alpes Патрис Бландэн предполагает и надеется, что нынешняя ситуация между Францией и Россией не будет сохраняться вечно, а значит, уже сейчас необходимо готовить почву для восстановления связей с учётом глобальной и альтернативной политики.

**— Г-н Бландэн, разрешите немного пробежаться по Вашей насыщенной биографии. Вы по базовому образованию технарь и в начале своей карьеры успешно работали инженером в компании, занимающейся промышленным инжинирингом не только во Франции, но и, в частности, Латинской Америке и Иране. Вы хорошо разбираетесь в работе различных энергетических систем, включая атомные и гидроэлектростанции. Следующие этапы Вашей карьеры, если пропустить службу в армии, — работа в качестве управляющего в компаниях, имеющих представительства на Ближнем Востоке, Африке и Китае. Как судьба свела Вас с Россией?**

— В начале 1996 г. я руководил международным филиалом компании COMAP, входившей в группу LEGRIS, базирующуюся в Лионе, и отвечал за развитие компании в восточных странах. COMAP производила терморегулирующие клапаны и санитарное оборудование для строительной отрасли. Россия была открытым и новым рынком для группы, мы приняли решение об открытии филиала в Москве для сбыта нашей продукции, что стало отличной целью для LEGRIS. В это время было не так-то просто найти потенциальных покупателей, поскольку рынок сбыта в этой сфере ещё только формировался. Поэтому я начал в Лионе поиск компаний, с которыми мы могли бы разделить расходы на открытие офиса и найм коммерческих и административных сотрудников для полной линейки продукции.

В конечном итоге, мы открыли офис COMAP Россия на улице Петровка совместно с компаниями TECOFI (промышленные клапаны) и DE DIETRICH (газовые котлы). Мы добились очень успешных результатов к 2009 г., с оборотом до 12 млн евро для компании COMAP, и я покинул французскую группу LEGRIS после того, как она была продана AALBERTS Group из Нидерландов.

Сегодня COMAP всё ещё работает в России, но через свой филиал FLAMCO / BROEN.

Эти 13 лет опыта моей жизни в России были крайне важны для моей международной карьеры. Мне очень нравилось работать с русскими людьми, выстраивать сеть с местными компаниями. Когда мы формировали партнёрство, оно длилось многие годы.




STRATEGIES FOR BUSINESS IN MOSCOW

**— Как сейчас обстоят дела в сфере сотрудничества с Россией?**

— Текущая ситуация с сотрудничеством с Россией, особенно в плане международных и региональных организаций, является сложной и отражает более широкие геополитические вызовы и амбиции России.

Россия ведет активную деятельность в рамках БРИКС, особенно в части продвижения многополярного мирового порядка. Новый Банк Развития БРИКС продвигает финансовые операции в национальных валютах вместо использования доллара США и евро. Роль России в БРИКС отражает её стратегию противодействия нашему западному финансовому доминированию и предлагает альтернативы для стран глобального Юга, несмотря на экономическое давление в результате санкций. Эти события подчеркивают непрерывные усилия России по обеспечению своего влияния через различные региональные и международные платформы, и это очень правильная стратегия.

В качестве сопредседателя ведущего французского делового союза CPME Auvergne-Rhone-Alpes, представляющего более 240.000 компаний, я считаю, что текущая ситуация между нашими странами не будет длиться вечно. Мы хотим продолжать общую деятельность и готовиться к будущим экономическим и финансовым отношениям. Моей личной целью является формирование креативных и безопасных процедур для экономического сотрудничества компаний России и Франции из области Овернь-Рона-Альпы в отношении глобальной и альтернативной политики.

**— Ваш богатый опыт работы в разных странах позволяет судить о том, как нынешняя геополитическая обстановка отражается на бизнес-процессах по всему миру.  Можете оценить логику проходящих событий?**

— Текущая геополитическая ситуация между нашими странами, особенно в свете более широкой напряженности между Россией и западными странами, несомненно, существенно повлияла на деловые процессы. Логика этих событий находится в рамках сложной взаимосвязи экономических санкций, политических позиций и глобальных альянсов.

В результате последовавших санкций, введённых Европейским союзом, предприятия обеих наших стран столкнулись с множеством вызовов. Эти санкции ограничили торговлю, особенно в таких секторах, как энергетика, технологии и финансы, что привело к нарушению цепочек поставок и финансовых операций. Компаниям пришлось обходить эти ограничения, что привело к повышению затрат и уровня неопределенности в отношении их операций.

Кроме этого, политический климат привёл к переоценке деловых отношений, французские компании сократили своё участие в работе российских рынков и стали искать альтернативных поставщиков или рынки. В результате этого

российские предприятия всё больше обращаются к компаниям из стран, не относящихся к Западу, для снижения воздействия таких санкций.

В общем, логика текущих событий проистекает из политических и экономических реакций на геополитическую напряжённость, которые вынудили обе страны адаптировать свои бизнес-стратегии в ответ на всё более недружественную международную обстановку. Мы, со своей стороны, сделаем всё возможное, чтобы поддержать прошлые и текущие партнёрские отношения между нашими странами с прицелом на будущее, и постараемся сохранить десятилетия совместного развития.

**— Есть ли у Вас собственный прогноз по развитию глобальной экономики в нынешних условиях?**

— Прогнозирование глобальной экономики в текущих условиях требует применения комплекса факторов, включающих геополитическую напряжённость, технологическое развитие, денежную политику и меняющееся поведение потребителей.

Приведу некоторые ключевые темы, которые, возможно, будут формировать глобальную экономику в ближайшей и среднесрочной перспективе. По моему мнению, это будут снижение глобального роста, размежевание регионов, инфляционное давление и монетарная политика, «зелёные» технологии, глобальная фрагментация, а текущая напряженность между крупнейшими державами, особенно между США и Китаем, может привести к ещё большему количеству торговых ограничений и санкций не только против России, которые будут влиять на глобальную торговлю и инвестиции.

Компании, возможно, будут и далее переносить производство ближе к своим домашним рынкам или в политически стабильные регионы, что повлияет на глобальные маршруты торговли. Этот тренд определяется потребностью в сокращении уязвимости цепочек поставок, которая проявилась в течение пандемии COVID-19.

Глобальная экономика, вероятно, войдет в период сниженного роста, при значительной разнице по регионам. Переход к более устойчивой и цифровой экономике может предоставить новые возможности, но также несёт риски дестабилизации. Геополитическая напряжённость и демографические сдвиги будут и далее формировать глобальный экономический ландшафт.

Политикам и предприятиям придётся очень осторожно решать эти проблемы, концентрируясь на адаптивности,

инновациях и устойчивом развитии для достижения долгосрочной экономической стабильности.

**— В мире происходит перестройка глобальных цепочек стоимости, и не всякий бизнес справляется с переменами… Вам удалось несколько убыточных компаний сделать прибыльными. Поделитесь секретом успеха.**

— Вопрос о секретах перекликается с рецептами французской гастрономии, которая часто приводит к успеху… Возможно, есть такие рецепты ;-)

Параметры не зависят от типа бизнеса, нужно быть энтузиастом, любопытным и постоянно учиться, любить свою работу, ставить перед собой задачи, стремиться к культурной адаптации, и основным фактором для меня является формирование своего окружения из толковых людей, знание способностей каждого из них, для аккуратного, но эффективного делегирования полномочий.

Высокого уровня компетенций, необходимого любой компании, достичь сложно, нам нужно быть оптимистами, чтобы создать свою среду и поверить в неё, но не витать в облаках, поскольку нужно быть ещё и реалистами и прагматиками. Нам нужно слушать своих коллег, но также вести за собой и принимать решения, необходимо аккуратно делегировать полномочия в соответствии с качествами наших менеджеров, стимулировать людей становиться лучше и вместе идти к успеху. Это легко сказать, но не так просто реализовать!

**— Сейчас Вы — почётный консул. Какие перед Вами стоят задачи?**

— В качестве Почётного Консула я работаю для того, чтобы внести значительный вклад в осуществление двустороннего экономического сотрудничества между нашими компаниями и партнёрами в Российской Федерации.

Моя личная позиция основана на гражданской позиции и желании служить двум нашим обществам, а также обеспечивать благополучие граждан России во время их путешествий по Франции или при проживании во Франции. В мою миссию также входит помощь гражданам России в рамках административных процедур, а также поддержка российской культуры на нашей французской земле.

В настоящее время я работаю в металлургической промышленности Лиона и хочу применить свои умения для координирования сложных проектов по сопровождению российских компаний, работающих с нашими французскими

компаниями в рамках обмена товарами и услугами, по организации логистического и финансового управления такими потоками.

Настоящим я обязуюсь представлять Российскую Федерацию с уважением и достоинством, как перед её гражданами на территории страны, так и перед властями Франции.

**— Хорошо, и очень простой вопрос: каковы ваши впечатления от современной Москвы?**

— В прошлый раз я был в Москве пару лет назад, до COVID-а, и сегодня утром я был очень впечатлён, увидев город. Когда я прибыл во Внуково, то доехал на поезде прямо до Киевского вокзала. Я был удивлен, поскольку ещё два года назад пользовался приложением такси, это стало большим сюрпризом для меня. Москва, по моему мнению, выглядит намного более современной и динамичной, чем вся Европа сегодняшнего дня. Я был очень счастлив увидеть мою новую Москву.