23.11.2026

印度的三把钥匙

格列科夫·爱德华 (Grekov Eduard): 如果你找到正确的方法，印度人是可靠的合作伙伴

印度是一个庞大的市场，也是俄罗斯一个前景广阔、可靠的合作伙伴。«从伏尔加河到恒河。文明对话与资本市场一体化。» 大会主席和***BIREX***公司总裁格列科夫·爱德华 ***(Grekov Eduard)*** 相信，我们的合作可以加强全球体系的稳定。在接受«大莫斯科»杂志的采访时，他阐述了进入本国商业环境的机遇、挑战及具体途径。

听见说，印度人是非常难以沟通的谈判者。您是如何掌握印度商界的钥匙的?

印度人真的很努力地讨价还价，他们可能很长一段时间都没有给出答案，然后在最后一刻要求折扣，当时一切都已经达成一致。但伙伴关系的关键很简单：要明白，印度不是关于市场，而是关于关系。印度人投资于长期关系，而不是快速交易。

我与他们建立成功联系的秘诀在于三件事。第一个：耐心。印度市场需要时间和持续的投入，不会有快速成效。这里的生活节奏完全不同。第二个：亲自出席。在印度，不能采用轮流工作法，必须深入了解当地文化，理解合作伙伴的生活、家庭和历史。第三个：尊重地位和等级。在这里，学术头衔、职位和荣誉都意义重大。

还有一个细微差别：印度人说«是»时意为«也许»，说«也许»时意为«不是»。这不是欺诈，是谦恭。我们必须学会理解言外之意，不要操之过急。我的好印度朋友说：«印度教导耐心»。

考虑到这一特点，印度人是可靠的合作伙伴。

您是«从伏尔加河到恒河。文明对话与资本市场一体化。» 大会主席，也是印度与俄罗斯战略伙伴关系国际理事会长。请说明这些机构的职能，它们之间是否存在重复？

它们并非重复，而是相互补充，如同同一生命体的两只手。

«从伏尔加河到恒河。文明对话与资本市场一体化。» 大会是公共区域，展示区。其宗旨是汇聚各方人士，营造对话氛围，并展示成果。我们已举办三场论坛：分别在德里（贾瓦哈拉尔·尼赫鲁大学，2025年2月）、莫斯科（俄罗斯新闻社，2025年11月）和孟买（印度国家证券交易所，2026年3月）。第四场论坛将于2026年11月18日在莫斯科举行。

国际理事会是工作机制。本机构以位于莫斯科的国际管理问题科学研究所为基础建立，研究所拥有政府间地位及联合国体系认可的国际法律主体资格。理事会不是一次性会议，而是不断协调：教育、金融、文化、运输、能源和技术工作组。由理事会制定具体决定，然后在论坛上提出。

我们的任务是建立一个战略联盟。我们与金融机构的首脑、学术界以及智库开展合作。

在未来，我们正在考虑连接伊朗的可能性。俄罗斯、印度和伊朗（南北轴心）的战略联盟将有助于实现世界和谐：它将成为平衡地缘政治和地缘经济的力量。

BIREX公司投资公司致力于解决«滞留»卢比的问题。这里有哪些可行的解决方案？


JM Financial
NSE
BIREX
BIREX
BIREX

2023-2024年，情况已显著改善：百分之九十六的支付交易以卢布，卢比结算，百分之九十的交易在10分钟内完成。然而，卢比积压问题尚未完全解决。我们正在努力解决剩余的市场空白。第一，我们帮助俄罗斯出口商将卢比收入再投资于印度资产，股票、债券和基础设施项目。第二，我们优化从印度的进口交易结构，使卢比能够转化为商品，而不是闲置。第三，我们利用清算机制绕过美元体系。

莫斯科投资公司BIREX堪比一艘破冰船，为整个俄罗斯商业铺平了航道。我们已取得前所未有的成就：我们成功为俄罗斯发行人，莫斯科庞大银行公司（本公司由«莫斯科市当铺»发展而成，现已成为一个完整的再营销生态系统），获得了历史上首个来自印度评级机构的信用评级。这不仅仅是«谈判»，而是打破堤坝。现在，通往印度资本市场的道路已经畅通。目前，我们正在筹备发行债券。一旦我们«开辟通往印度的窗口»，俄罗斯经济将迎来巨额投资。印度国家证券交易所的市值约为五万亿五千亿美元。

俄罗斯企业在印度立足有多困难？

虽然困难，但并非不可能。这里的困难不在于制裁，而在于人们的期望。

俄罗斯企业的主要失误在于试图快速进入市场：到达后迅速达成协议，半年后才开始运营。但在印度，情况绝非如此。即便是协议的签署，也是一个需要数月筹备的独立环节。

到底是什么妨碍了我们？第一，官僚主义。限制不仅存在于联邦一级，也存在于州一级，而且并不总是清楚谁开绿灯。第二，关税壁垒：从俄罗斯进口货物是根据«中国模式»组织的，一切都可以出口，但只有印度需要进口的东西，其余的都要缴纳关税。第三，文化因素：你需要身体在国家，沉浸在环境中。

不过，好消息是，欧亚经济联盟与印度之间的自由贸易协定已接近达成，这将为中小企业注入新的动力。

数字金融服务领域的合作发展情况如何？中央银行数位货币（**CBDC**）是否在跨境贸易中得到应用？

数字金融服务是最具前景且最具挑战性的领域。印度在此领先：推出了UPI（印度即时支付系统）、数字卢比（e-Rupee）以及强大的金融科技生态系统。俄罗斯则拥有数字卢布及自主开发的支付解决方案。

目前真正行之有效的支付方式是通过传统银行基础设施以卢布和卢比进行结算。这种方式占支付总额的百分之九十六。它可靠，但并非对所有人来说都快捷，而且对中小企业来说成本较高。数字钱包基础设施和二维码支付正在发展中。



关于中央银行数位货币（CBDC），目前仍处于试验阶段。印度已推出数字卢比试点项目，俄罗斯也推出了数字卢布，但尚未建立跨境机制。主要障碍在于监管：印度储备银行（RBI）和俄罗斯央行之间需要协调，平台必须兼容，并且需要建立法律框架。此外，值得注意的是，我们仍在向金融行动特别工作组（FATF）报告法定货币和数字货币的流动情况。金融行动特别工作组是一个国际机构，其决策很大程度上取决于西方国家的立场，这不利于我们应对制裁。

BIREX对新机制抱有浓厚兴趣，但我们的工作基础依然是现有的：清算平台、支付代理以及多币种工具。

数字平台的发展是否有所进展？

是的，取得了一些进展，但距离全面发布还有一段路要走。

我们理事会将多个数字平台视为战略前景，但在BIREX的日常运营中，目前仍沿用现有的有效机制：双向结算、清算机制和支付代理。

我认为UFT最具发展前景，我们正密切关注其发展动态。

请阐述礼品城在全球金融流动中的作用，以及它对俄印合作发展的前景。

GIFT City可以说是未来几年俄罗斯资本进入印度的主要入口。GIFT City是什么？它是位于古吉拉特邦的国际金融中心，融合了迪拜国际金融中心和金融管理局（新加坡）的模式。它拥有独特的监管体系，与印度其他地区截然不同：外国银行、基金和保险公司可以按照国际标准运营，无需受制于印度繁琐的官僚程序。

俄罗斯银行可在本地设立子公司，并通过子公司与印度合作伙伴开展业务；俄罗斯企业也可在GIFT City交易所上市，吸引印度资本。此外，本地还设立了基础设施项目专项投资基金。

在NSE举办的第三届论坛上，印度国家证券交易所首席运营官直接提议成立工作组，并呼吁在GIFT City开设俄罗斯银行办事处。这是一个绝佳的机遇，我们正积极把握。BIREX正在为俄罗斯企业打造印度资本市场的«一站式»服务，提供从上市到结算的全方位支持。

与印度在人工智能领域的合作前景如何？

非常有希望，但有所保留。印度是工程人才和 IT 服务领域的世界领先者之一。俄罗斯是安全和工业人工智能领域的基础数学、算法和应用解决方案。

在理事会中，我们成立了一个技术与创新工作组。其目标是寻找俄罗斯和印度能够互补而非竞争的领域。本工作组正在探索以下具体领域：工业人工智能、预测分析和边缘数据处理。我相信，人工智能领域是俄罗斯和印度可以共同打造技术发展第三极的领域，不是照搬中国或西方，而是走出一条属于自己的道路。

最后我想说：印度不仅是一个庞大的市场，更是一个充满魅力、文化底蕴深厚的国家，其古老的文化在很多方面都与俄罗斯人相近且易于理解。正是在这种相互尊重的基础上，我们正在搭建我们的商业桥梁。

博丽索娃·叶卡捷琳娜 *(Borisova Ekaterina)*讨论了

*这些照片是由论坛"从伏尔加河到恒河"的新闻服务提供的。文明对话与资本市场一体化"